

BLOG
OPINIÓN

Lecciones aprendidas del Gran Apagón

JULIO CÉSAR MIGUEL

El apagón masivo del 28 de abril de 2025 en España y Portugal, que dejó sin electricidad y comunicaciones a más de 50 millones de personas, ha revelado múltiples vulnerabilidades desde una perspectiva tecnológica y de continuidad de negocio.

A continuación se detallan las principales lecciones aprendidas de este grave incidente, que también se ha cobrado vidas humanas: **1. Resiliencia de la infraestructura crítica:** la dependencia de redes eléctricas e infraestructuras centralizadas debe ser reevaluada: • Energía y comunicaciones de-

ben redundarse: muchos sistemas carecían de alimentación alternativa o enlaces de datos redundantes. • Inversión en tecnologías de soporte: UPSs, microgrids, baterías industriales o soluciones híbridas son necesarias para asegurar autonomía temporal...

2. Continuidad de Negocio y Planes de Recuperación: muchas organizaciones descubrieron que sus planes estaban desactualizados o eran inefectivos: • Falta de simulacros y pruebas reales. • Backups locales inaccesibles sin energía. • Escasa preparación para comunicaciones de crisis.

3. Redes de comunicaciones alternativas: la dependencia absoluta de redes móviles y fibra óptica fue crítica. • Servicios satelitales como Starlink fueron clave. • Redes de radio (TETRA) mantuvieron operaciones críticas. • Teléfonos 2G y dispositivos legacy resistieron mejor.

4. Digitalización sin Redundancia = Mayor Riesgo: digitalizar sin contemplar resiliencia del ecosistema es un error estratégico. • Oficinas digitalizadas se paralizaron. • Ausencia de procedimientos manuales como respaldo.

Conclusión

El apagón del 28-A no fue solo un fallo energético, sino una crisis de dependencia tecnológica sin resiliencia. Las organizaciones deben repensar su continuidad operativa, incorporando evaluaciones realistas de riesgo, rediseño de infraestructura, planes de



contingencia multiescenario, tecnologías offline y una cultura organizacional resiliente y entrenada.

Para ello, la Directiva Europea NIS2 marca el camino a seguir para lograr estos objetivos, y es clave para garantizar la continuidad de las operaciones ante ciberataques y otros eventos disruptivos como el vivido en los sectores afectados por dicha Directiva, entre los que se encuentran la energía, las comunicaciones, el transporte y el suministro de agua, entre otros.

Y tu, querido empresario, ¿ya estás preparado para el próximo Gran Apagón?

Julio César Miguel es experto en ciberseguridad y privacidad, CEO de Grupo CFI, presidente de AETICAL y vicepresidente de CyberLur grupocfi.es